

**PROGRAMMA DEL WEBINAR**

# **RIFORMA TUF: LA NUOVA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ QUOTATE**

**Impatti operativi, scelte strategiche e  
problematiche correlate**

---

**14 Maggio 2026/ 09.00 - 17.00**

**01.****Oggetto del corso**

Il Consiglio dei Ministri del 27 marzo 2026 ha approvato in via definitiva il decreto di riforma del Testo Unico della Finanza e delle norme del Codice civile in materia di società di capitali.

La riforma incide in modo profondo sull'assetto della *governance* delle società quotate, ridefinendo l'equilibrio tra autonomia statutaria, poteri degli organi sociali, diritti degli azionisti e ruolo delle Autorità di vigilanza.

Le modifiche intervengono su snodi centrali del governo societario, dalla scelta dei modelli di amministrazione e controllo alla composizione degli organi, dai doveri e poteri dell'organo di controllo ai sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi, fino alla disciplina delle assemblee, dell'informativa societaria e delle politiche di remunerazione.

Per le società quotate, e in particolare per le banche e gli intermediari vigilati, la riforma impone una rilettura sistematica delle fonti, nella quale le nuove disposizioni civilistiche e di settore si intrecciano con il Codice di Corporate Governance, la regolazione secondaria e le aspettative delle Autorità.

Ne derivano scelte organizzative e statutarie non più rinviabili, che incidono direttamente sui processi decisionali, sui flussi informativi e sulle responsabilità degli esponenti aziendali.

Il convegno è dedicato all'analisi organica e operativa della nuova governance delle società quotate, con un approccio orientato ai consigli di amministrazione, agli organi di controllo e alle funzioni di compliance e risk, volto a fornire una chiave di lettura unitaria delle riforme e delle loro ricadute concrete.

**02.****Programma****SESSIONE ANTIMERIDIANA****Impatti operativi della riforma sull'impianto di governance della società**

- Le scelte strategiche rispetto ai temi di governance e controlli
- Le modifiche statutarie di attuazione della riforma
- L'assemblea per il recepimento delle novità normative
- Le informative societarie e la relazione di corporate governance
- L'entrata in vigore delle novità ed il regime transitorio

**Raffaele Lener**, Professore Ordinario di Diritto dei Mercati Finanziari e docente di Diritto Commerciale, LUISS-Guido Carli; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

**Le novità sui sistemi di governance**

- La parità ed autosufficienza dei sistemi di amministrazione e controllo
- Il superamento del favor per il sistema tradizionale
- La scelta statutaria del sistema di governance
- L'evoluzione delle competenze e responsabilità degli amministratori
- Deleghe gestorie e competenze non delegabili
- L'autonomia statutaria nelle modalità di designazione del Presidente dell'organo di gestione
- Il ruolo degli amministratori nell'ambito del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi  
**(SCGIR)**

**Maurizio Irrera**, Professore Ordinario di Diritto commerciale, Università di Torino; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

### **Disciplina delle assemblee**

- Le nuove modalità di convocazione e svolgimento dell'assemblea
- Il ruolo dell'organo di amministrazione
- L'approvazione del regolamento assembleare
- Le limitazioni alla partecipazione degli azionisti
- L'integrazione dell'ordine del giorno e la presentazione di proposte
- Il diritto di porre domande

**Carlo Marchetti**, Notaio; Professore Ordinario di Diritto Privato Comparato, Università di Milano

### **La composizione degli organi sociali**

- I principi sulla composizione degli organi -e la loro declinazione per gli organi di amministrazione e controllo
- La decadenza dell'amministratore indipendente
- Le conseguenze della perdita dei requisiti di *fit&proper*
- L'aggiornamento delle cause di ineleggibilità e dei requisiti dei membri dell'organo di controllo
- La tutela dei diritti delle minoranze per la nomina dell'organo di controllo
- Le modifiche al divieto di interlocking

**Paola Lucantoni**, Professore Ordinario di Diritto dei mercati finanziari, Università di Roma Tor Vergata; Consigliere indipendente, Banca Monte dei Paschi di Siena; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

### **Doveri, poteri e responsabilità dell'organo di controllo**

- L'estensione della vigilanza al concreto *funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società*
- La vigilanza sul corretto funzionamento dell'organo amministrativo e sul SCGIR
- L'estensione degli obblighi di comunicazione a Consob
- Le clausole di salvaguardia per la disciplina settoriale delle banche
- La disciplina generale dei poteri dell'organo di controllo e le specificità nei diversi sistemi di governance
- La deroga ai limiti quantitativi di responsabilità dei sindaci: questioni aperte

**Sara Landini**, Professore Ordinario di Diritto dell'Economia, Università di Firenze; Membro del collegio sindacale 2023-2026, Assicurazioni Generali

**SESSIONE POMERIDIANA****Le novità in materia di conflitti di interesse**

- I nuovi meccanismi di tutela per le società verso l'amministratore in conflitto
- Condizioni, modalità e limiti ulteriori alla partecipazione all'adunanza consiliare
- Casistiche rilevanti
- L'estensione alle attività preparatorie
- Lo sfruttamento delle *corporate opportunities*
- Le nuove ipotesi di esenzione dal regime delle operazioni con parti correlate

**Andrea Sacco Ginevri**, Professore Ordinario di Diritto dell'Economia, Università di Roma Tre;  
Partner, Legance; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

**Politica sulla remunerazione**

- L'estensione del perimetro soggettivo della politica di remunerazione
- La facoltà statutaria di escludere i dirigenti con responsabilità strategiche dalla politica sulla remunerazione (*opt-out*)
- Il nuovo contenuto della relazione sulla politica di remunerazione
- Informazioni in forma aggregata e modifiche ai poteri Consob sulla differenziazione del livello di *disclosure*
- Natura del voto dell'assemblea e scelta *opt-out* dello statuto
- Le conseguenze del voto contrario dell'assemblea

**Roberta Pierantoni**, Partner, Studio Biscozzi Nobili & Partners; Lead Independent Director, Banca Mediolanum

**L'utilizzo delle nuove tecnologie**

- L'integrazione dei sistemi di intelligenza artificiale nei sistemi di controllo interno
- I criteri di adeguatezza e proporzionalità rispetto a natura, dimensioni e rischi dell'impresa
- I correlati obblighi di disclosure: le novità rispetto alla Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari
- La descrizione delle politiche sull'utilizzo e monitoraggio delle nuove tecnologie
- La descrizione delle politiche sulla gestione e monitoraggio dei rischi informatici
- L'utilizzo di normativa settoriale (DORA, AI Act, NIS 2 e Principi OCSE) nell'elaborazione delle politiche

**Relatore in attesa di conferma**

**03.****I docenti****Raffaele Lener**

Professore Ordinario di Diritto dei Mercati Finanziari e docente di Diritto Commerciale, LUISS-Guido Carli; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

**Maurizio Irrera**

Professore Ordinario di Diritto commerciale, Università di Torino; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

**Carlo Marchetti**

Notaio; Professore Ordinario di Diritto Privato Comparato, Università di Milano

**Paola Lucantoni**

Professore Ordinario di Diritto dei mercati finanziari, Università di Roma Tor Vergata; Consigliere indipendente, Banca Monte dei Paschi di Siena; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

**Sara Landini**

Professore Ordinario di Diritto dell'Economia, Università di Firenze; Membro del collegio sindacale 2023-2026, Assicurazioni Generali

**Andrea Sacco Ginevri**

Professore Ordinario di Diritto dell'Economia, Università di Roma Tre; Partner, Legance; Membro del Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia MEF per il mercato dei capitali

**Roberta Pierantoni**

Partner, Studio Biscozzi Nobili & Partners; Lead Independent Director, Banca Mediolanum

**Relatore in attesa di conferma**

## In sintesi

---

**Data** 14 Maggio 2026

**Modalità di svolgimento** Il Seminario sarà svolto a distanza in modalità Zoom meeting. I docenti saranno collegati in videoconferenza e i partecipanti potranno interagire a voce in tempo reale per sottoporre eventuali quesiti.

**Orario** 09.00 - 17.00

**Quota di iscrizione** Euro 900,00 = più I.V.A. per partecipante

**Quota di iscrizione** Euro 700,00 = più I.V.A. per partecipante  
*entro il 22 aprile 2026*

## Note organizzative

---

### Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona mediante la procedura di acquisto online o con il ricevimento via e-mail del "Modulo di iscrizione" e della ricevuta di pagamento anticipato. Il pagamento anticipato, da eseguirsi a mezzo bonifico bancario, dovrà essere effettuato alle coordinate di seguito riportate. Dell'avvenuta iscrizione verrà data conferma scritta tramite e-mail inviata all'indirizzo indicato nella scheda di iscrizione. È possibile sostituire il partecipante con un altro professionista dello stesso studio o azienda.

### Formazione finanziata

In qualità di ente di formazione in possesso della Certificazione Qualità UNI EN ISO9001:2015, Bancaria Consulting s.r.l. è abilitato ad organizzare corsi finanziabili attraverso Fondi Paritetici Interprofessionali.

### Ulteriori informazioni

Email [formazione@dirittobancario.it](mailto:formazione@dirittobancario.it)

Tel **0444 1233891**

### BANCARIA CONSULTING Srl

Via Grazioli, 75 - 38122 TRENTO

P. Iva e Reg. Imprese n. 01933200220

E-mail: [segreteria@dirittobancario.it](mailto:segreteria@dirittobancario.it)

c/o BANCA PER IL TRENTO ALTO ADIGE

EU IBAN IT 35 Y 08304 01833 000009335839



## Riforma TUF: la nuova governance delle società quotate

Impatti operativi, scelte strategiche e problematiche correlate

14 Maggio 2026 / 09.00 - 17.00

Al fine dell'iscrizione compilare e sottoscrivere il presente modulo ed inviarlo via e-mail a [formazione@dirittobancario.it](mailto:formazione@dirittobancario.it) oppure [iscriviti online](#)

### Dati del partecipante

Nome	Cognome
Azienda	Qualifica
Telefono diretto	E-mail aziendale

### Per informazioni

Referente	
Telefono diretto	E-mail aziendale

### Dati del fatturazione

Ragione sociale	
Indirizzo	Città
CAP	P.IVA
C.F.	Codice destinatario

Timbro e firma \_\_\_\_\_

#### Informativa sulla privacy (D.Lgs. 196/2003 in conformità al Regolamento UE/2016/679)

Il sottoscritto, nel trasmettere i suddetti propri dati personali, acconsente al loro trattamento da parte di Bancaria Consulting S.r.l., in qualità di Titolare del Trattamento contattabile all'indirizzo email [segreteria@dirittobancario.it](mailto:segreteria@dirittobancario.it), dando atto di essere informato che tali dati saranno utilizzati unicamente a fini gestionali, amministrativi, contabili e/o fiscali. Autorizza inoltre Bancaria Consulting S.r.l. ad inviare a mezzo e-mail materiale commerciale e promozionale inerente le future iniziative della stessa società. Dichiaro infine di essere a conoscenza della possibilità di prendere visione, di cancellare e rettificare i dati personali o di opporsi all'utilizzo degli stessi se trattati in violazione delle norme di legge.

Luogo e data \_\_\_\_\_ Timbro e firma \_\_\_\_\_

#### Clausole contrattuali

Bancaria Consulting S.r.l. si riserva la facoltà di rinviare o annullare l'evento restituendo integralmente la somma ricevuta, ed altresì, per motivi organizzativi, di modificare il programma o la sede (da intendersi anche in modalità virtuale) dell'evento e/o sostituire i relatori con altri di pari livello professionale. È possibile sostituire il partecipante con altra persona dello stesso Studio o Azienda. La disdetta dall'evento è possibile soltanto in forma scritta entro 10 (dieci) giorni prima della data dell'evento, con diritto al rimborso del 90% della quota pagata. In caso di annullamento dell'iscrizione oltre tale termine non è previsto alcun rimborso, ma si potrà utilizzare il credito per partecipare a eventuali futuri eventi. Bancaria Consulting S.r.l. assume ogni responsabilità in ordine all'esecuzione del servizio, impegnandosi in caso di inadempimento imputabile a titolo di dolo o colpa a tenere indenne il cliente nei limiti del corrispettivo previsto. Ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., si approvano espressamente le condizioni di iscrizione e di partecipazione indicate nelle "Note organizzative", che formano parte integrante del presente modulo di iscrizione, nonché la clausola di rinvio o annullamento dell'evento e la clausola di disdetta sopra riportata.

Timbro e firma \_\_\_\_\_

---

## Riforma TUF: la nuova governance delle società quotate

14 Maggio 2026/ 09.00 - 17.00

 [iscriviti online](#)